

GRUPPO GIMOKA SRL

CASE STUDY

DAL CHICCO DI CAFFÈ ALLA TAZZINA: GIMOKA SCEGLIE HELIOS ERP & MES PER LA GESTIONE DI TUTTA LA FILIERA PRODUTTIVA

GRUPPO GIMOKA

helios

softeam TECNOLOGIE SOFTWARE AVANZATE

GRUPPO GIMOKA: ECCELLENZA ITALIANA NEL MONDO DELLA TORREFAZIONE

Gruppo Gimoka è uno dei più importanti player nel mondo della torrefazione e della produzione di bevande istantanee e sciroppi, ma le sue radici sono quelle di una piccola azienda familiare, nata a Lecco più di 35 anni fa.

L'azienda oggi è **una delle prime tre torrefazioni in Italia** per volume di crudo: con una produzione che si avvale di 30 diverse varietà di caffè selezionate, 80 miscele e una presenza attiva in oltre 50 Paesi con un portafoglio di oltre 65 Key Customer nel mondo delle private label, inclusi operatori del vending e dell'ho. re.ca.

GRUPPO GIMOKA IN CIFRE

- **+100 MLN** FATTURATO
- **+200 DIPENDENTI**
- DISTRIBUZIONE IN **OLTRE 50 PAESI**
- **30 VARIETÀ DI CAFFÈ E 80 MISCELE**
- **+ 65 KEY CUSTOMER** NEL MONDO DELLE PRIVATE LABEL
- **3 MAGAZZINI** DI OLTRE **9.000 METRI QUADRI** DI SUPERFICIE

"In Softeam abbiamo trovato un partner in grado di comprendere il nostro lavoro e le nostre modalità operative, capace di analizzare i nostri flussi aziendali e di formulare di conseguenza soluzioni che abilitano una gestione a 360° di tutte le attività aziendali"

Davide Padelli, Member of the board Gruppo Gimoka

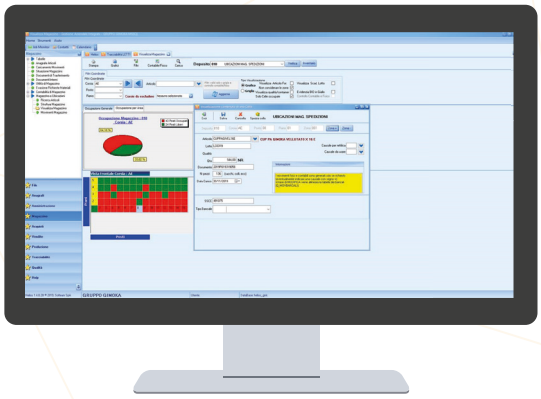
I MODULI DI HELIOS ERP & MES UTILIZZATI DA GIMOKA

- Contabilità
- Fatturazione Elettronica Integrata
- Flusso Attivo
- Gestione degli approvvigionamenti
- Gestione dei Magazzini a ubicazione e logistica
- Produzione
- Piani di controllo e qualità
- Tracciabilità

LA SFIDA DI GIMOKA: DA AZIENDA FAMILIARE A GRUPPO INDUSTRIALE IN 4 ANNI

Nel giro di quattro anni Gimoka è passata dall'essere una azienda di tipo quasi familiare a un vero e proprio gruppo industriale, con un team di oltre 200 persone e 100 milioni di euro di fatturato annuo.
Una crescita importante, accompagnata da una serie di sfide altrettanto strategiche: prima fra tutte la **capacità di pianificare e gestire i molteplici asset aziendali, sfruttando al meglio tutti i dati e le tecnologie disponibili in una logica di continuous improvement and learning.**
Oltre alla crescita aziendale, il Gruppo Gimoka opera in uno dei settori più competitivi, con una produzione che, partendo da materie prime attentamente selezionate, abbraccia un'ampia parte della filiera per portare caffè e bevande ai consumatori finali: l'azienda aveva necessità di dotarsi di strumenti che garantissero il mantenimento di una struttura snella e efficiente, per rispondere prontamente alle esigenze mutevoli del mercato senza perdere marginalità.

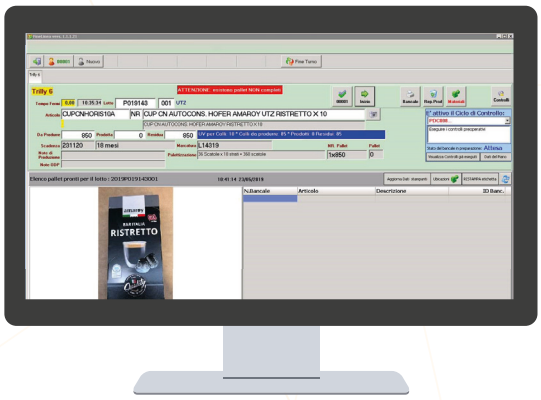
HELIOS ERP & MES: LA SOLUZIONE CHE ACCOMPAGNA LA CRESCITA DI GIMOKA



Dopo un'attenta fase di analisi delle esigenze e dei requisiti, Gimoka ha scelto Helios, un unico strumento modulare che racchiude tutte le funzionalità di ERP e MES, favorendo in tal modo una efficace collaborazione tra IT e Operation.

"La nostra esigenza primaria è stata quella di dotarci di un ERP che ci consentisse di gestire le nostre attività e i nostri processi, e soprattutto che ci aiutasse a tenere il passo con una complessità crescente. Avevamo bisogno di una soluzione che ci aiutasse a mettere a punto le procedure per la gestione dei flussi fisici e informativi, tracciando componenti e attività in tutte le fasi dei processi"

Davide Padelli, Member of the board Gruppo Gimoka



Proprio **la coesistenza di ERP e MES in un unico strumento** fa di Helios la soluzione ideale per una **gestione unificata e univoca di tutta la filiera produttiva**, grazie anche a un database centralizzato per la gestione di tutti i processi aziendali.
Questa visione unificata garantisce inoltre di tenere sotto controllo le procedure, **rispettando tutti gli standard di sicurezza nazionali e internazionali.**

"Per una società che opera con un così elevato numero di miscele e formulazioni, personalizzate per ognuno dei nostri clienti, è importante disporre di uno strumento come Helios che ci supporta anche nella gestione della produzione e che è in grado di tracciare i prodotti fin dall'ingresso dei materiali e via via attraverso tutte le fasi della lavorazione, fino alla spedizione del prodotti finito, gestendo tracciabilità e processi amministrativi e contabili".

Davide Padelli, Member of the board Gruppo Gimoka

Grazie ad Helios, Gimoka può:

- Monitorare puntualmente l'**avanzamento della produzione**
- Gestire la **supply chain** in modo integrato, includendo tutti gli attori della filiera
- Effettuare **controlli di qualità e tracciabilità in tutte le fasi di lavorazione di materiali e processi** tramite matricola o numero di lotto
- **Rendicontare puntualmente le fasi di produzione** e confezionamento elaborate dai team interni
- **Gestire i magazzini e gli stock** con strumenti e procedure snelle che riducono gli errori e aumentano la visibilità dei flussi interni e verso l'esterno

NEXT STEP: GIMOKA A PROVA DI INDUSTRIA 4.0

Gimoka sta progettando anche la propria crescita futura in ottica Industria 4.0:

*"Abbiamo avviato un progetto di integrazione del MES industriale per l'automazione dei flussi di caffè e delle informazioni delle linee di confezionamento: il nostro obiettivo è di arrivare a una ancora maggiore integrazione di tutti i flussi, realizzando dei cruscotti di efficienza e redditività al fine di **rendere più complete le informazioni di tracciabilità** nei flussi, **grazie alle informazioni specifiche che provengono dagli impianti produttivi di tostatura e macinatura**, che rappresentano il cuore della nostra azienda".*

Davide Padelli, Member of the board Gruppo Gimoka

Softeam S.p.A.

C.so Emanuele Filiberto, 16/A I-23900 Lecco (LC) | Tel +39 0341 422323 | Fax +39 0341 422311

info@softeam.it | www.softeam.it

@softeamlecco

Softeam Spa