

www.fluentis.com

Migliora la Produzione su commessa con Fluentis ERP

Controlla preventivazione e consuntivazione per **aumentare il margine di commessa**.

Pianifica e schedula la produzione per **massimizzare l'efficienza** e garantire **consegne puntuali**.

fluentis
the ERP ready to go live!

Sommario

Aspetti tipici della Produzione su Commessa — Pag. 3

Le soluzioni Fluentis ERP — Pag. 4

Stabilire preventivi realistici — Pag. 4

Garantire i tempi di consegna concordati — Pag. 5

Monitorare i costi e la marginalità — Pag. 6

Preventivazione/Prototipazione
Progettazione — Pag. 7

Amministrazione
Tesoreria — Pag. 8

Controllo di Gestione
Gestione delle Vendite e Progetti — Pag. 9

Pianificazione Produzione
Schedulazione APS
Assistenza e Manutenzioni — Pag. 10

Approvigionamenti
Logistica
Qualità — Pag. 11

Contatti — Pag. 12

Aspetti tipici della Produzione su Commessa

Le produzioni su commessa stanno assumendo un ruolo sempre più importante in un mercato che cambia rapidamente, sempre più esigente in termini di velocità e flessibilità.

Le aziende che operano su commessa, infatti, sono in grado di realizzare prodotti differenziati e sempre più personalizzati che hanno la necessità di essere gestiti mediante strumenti efficienti che ne permettono un controllo in termini di costi, ricavi e tempistiche.

Questo tipo di produzioni permettono di rispondere alle domande del cliente o del mercato incrociando le attività di progettazione con quelle di produzione.

Per questo motivo, nella produzioni su commessa il cliente gioca un ruolo centrale nell'intero ciclo produttivo, partendo dalla prima fase di progettazione, dove vengono fornite le specifiche tecniche, alla fase di approvvigionamento e di produzione fino ad arrivare alla consegna del prodotto finito.

Durante queste principali fasi, spesso si incontrano difficoltà che possono essere riassunte in:

- stabilire **preventivi realistici**
- garantire i **tempi di consegna** concordati
- monitorare **i costi e la marginalità**

Disporre di strumenti che permettano di controllare e gestire al meglio la produzione è essenziale per rimanere competitivi in questo mercato.
Molte aziende si avvalgono ancora di metodi manuali per pianificare le commesse ma questo inevitabilmente porta ad inefficienze, risultati approssimati, errori e conseguenti ritardi nell'On-time delivery.

L'implementazione di un sistema ERP specifico per la produzione su commessa può portare enormi benefici alle aziende che lo adottano, in quanto **integra tutti i processi aziendali coinvolti, dalla preventivazione alla progettazione, dalla pianificazione e schedulazione al Sal, fino al controllo costi e marginalità**.



Le soluzioni Fluentis ERP

Fluentis ERP integra tutti i processi aziendali, per una gestione ottimale della commessa in ciascuna sua fase: preventivazione, progettazione, schedulazione, pianificazione materiali e risorse produttive, logistica, produzione interna ed esterna, controllo costi e marginalità, pianificazione finanziaria.

Tornando alle 3 problematiche più comuni alle aziende che operano su commessa, vediamo come Fluentis ERP è in grado di offrire soluzioni pratiche a tali aspetti.

STABILIRE PREVENTIVI REALISTICI

Tutto parte dalla fase di preventivazione/prototipazione: si tratta della fase iniziale che gestisce le stime di costi e di ricavi per l'emissione dell'offerta. Da qui si innescano diversi flussi che coinvolgono i reparti operativi, tecnici e commerciali. Nella gestione di questa fase le aziende possono riscontrare delle difficoltà, potenzialmente pericolose per l'intera organizzazione della commessa se non affrontate con successo.
Le difficoltà comuni riguardano una **corretta valutazione in termini di costi e ricavi**, la **corretta valorizzazione di interventi tecnici o ricarichi**, la possibilità di **accedere e modificare le informazioni storiche, per poi condividerle** con tutti gli attori coinvolti nel progetto.

Con Fluentis ERP **tutti i reparti lavorano su un'unica base dati**: ciascun utente, a seconda dei diritti che ha, può intervenire nella composizione del preventivo: è possibile, attraverso il modulo della **Gestione dei prototipi**, creare un nuovo prototipo partendo da prodotti standard già codificati, importando la distinta base, oppure è possibile crearne uno nuovo che verrà codificato solo se accettato dal cliente.
Tramite la Gestione del Prototipo vengono simulati tutti i costi e i ricavi per il possibile lotto di produzione che si sta preventivando.
Da una semplice schermata è possibile visualizzare sia i costi, che derivano dai costi ultimi/medi o standard dei materiali che costituiscono la distinta base, dai costi di manodopera delle fasi di lavoro indicate oppure da tutta una serie di costi diretti o generali che possono essere imputati di default, come per esempio i costi dell'elettricità, ammortamenti, e vengono visualizzati i relativi ricavi imputando un ricarico, a percentuale o a valore.
Una volta creato il preventivo, questo viene inserito in un'**offerta commerciale** che può assumere diversi stati commerciali e, una volta confermata, si trasforma in ordine cliente.

Con Fluentis ERP **tutti i documenti sono sempre tracciati** e legati ed è possibile recuperare informazioni relative a preventivi storici, per poi decidere che ricarichi applicare.
Niente più fogli Excel ma processi completamente integrati nel sistema, per garantire un costante controllo dei costi.

GARANTIRE I TEMPI DI CONSEGNA CONCORDATI

Molte aziende che lavorano su commessa pensano di utilizzare il gestionale per la pianificazione, ma in realtà lo fanno solo in parte. Partono dal gestionale per pianificare la produzione, ma si spostano poi fuori dal gestionale utilizzando strumenti come Excel e Project.
Questo li espone a dei rischi, perchè hanno visibilità solo su una parte dei dati necessari alla pianificazione, inoltre tali dati non sono integrati nè tra loro nè col gestionale. Diventa così molto difficile riuscire ad **allineare i vari reparti** (tecnico, commerciale, acquisti, produzione), condizione indispensabile per garantire l'On time delivery.
La **mancanza di visibilità su Supply Chain e Produzione** porta a problemi come materiali mancanti, fermi macchina, imprevisti, con conseguenti ritardi nella consegna e costi aggiuntivi.

Fluentis ERP offre strumenti specifici di Pianificazione e Schedulazione, permettendo sempre l'accesso a tutti i dati necessari in un unico database.
Con Fluentis è possibile generare e schedulare commesse Monoprodotto o Multiprodotto, a seconda delle esigenze dell'azienda. Da una commessa di produzione è possibile rilasciare facilmente ordini di acquisto, conto lavoro o produzione, mantenendo costantemente la tracciabilità dei documenti in modo da avere la visibilità su tutta la Supply Chain, per garantire il rispetto delle tempistiche al cliente.
Precisiamo che il modulo di conto lavoro gestisce sia il conto lavoro di fase che il conto lavoro pieno/cambio codice.

In particolare, Fluentis ERP è dotato di una **soluzione APS** (Advanced Planning System), che si rivela particolarmente vantaggiosa per le aziende che lavorano su commessa. Si tratta di una procedura integrata che supporta, attraverso algoritmi evoluti, la Pianificazione e Schedulazione di Produzione, permettendo di simulare l'intera fabbrica, di anticipare così eventuali criticità e di risolverle prima ancora che si verifichino.
L'algoritmo si basa sulle giacenze, le disponibilità e l'effettiva utilizzabilità del prodotto. Ad esempio nettificando le giacenze, oltre che degli impegni, anche di prodotti in stato "non disponibile" o in ubicazioni "non disponibili".

In particolare la soluzione APS Fluentis permette di:

- **Datare in tempo reale le commesse** per mantenere l'affidabilità e la puntualità delle consegne potendo sempre avere la situazione dell'**occupazione dei vari Centri di Lavoro** sotto controllo
- **Massimizzare l'efficienza** di tutti i processi gestendo i carichi delle risorse in modo da mantenere un elevato livello di saturazione
- **Allineare la produzione con gli acquisti**, evitando così materiali mancanti e bilanciando i magazzini con le effettive necessità produttive
- **Prevedere i materiali critici e i colli di bottiglia**
- **Ridurre i lead time** di produzione
- Gestire eventuali sottoscorta, gli articoli alternativi e le fasi alternative
- **Ridurre** drasticamente **l'attività manuale** da parte del planner grazie all'utilizzo di istogrammi che mostrano la capacità produttiva e le priorità delle commesse
- Garantire il rispetto dei **KPI prefissati**

MONITORARE I COSTI E LA MARGINALITÀ

Il controllo delle commesse di produzione attraverso sistemi gestionali, sia in termini di costi che di performance, permette di capire qual è il margine per ogni commessa e permette di avere una visione costante dello “stato di salute” dell’azienda.

Grazie alla quantità di dati che il sistema riesce a fornire, è possibile identificare con più velocità eventuali azioni correttive necessarie, riducendo i tempi e aumentando l’efficienza.
Con Fluentis ERP è facile visualizzare lo stato della commessa di produzione grazie alla Costificazione delle Commesse.

Questa procedura permette di costificare le commesse, siano queste monoprodotto o multiprodotto, esplodendo gli effettivi materiali utilizzati rispetto anche alla distinta base prevista.

Vengono calcolati due tipi di costo: i costi preventivi, derivanti dalla somma dei costi dei componenti di distinta con la possibilità di valorizzare a costo medio, ultimo, standard o secondo un listino, e i costi consuntivi, derivanti dai documenti di acquisto, conto lavoro o produzione.



Le soluzioni Fluentis ERP

Integra e semplifica tutti i processi aziendali

Fluentis ERP integra tutti i processi aziendali, per una gestione ottimale della commessa in ciascuna sua fase: preventivazione, progettazione, schedulazione, pianificazione materiali e risorse produttive, logistica, produzione interna ed esterna, controllo costi e marginalità, pianificazione finanziaria.

PREVENTIVAZIONE /PROTOTIPAZIONE

Alcune funzionalità specifiche:

- Creazione di un preventivo/prototipo manuale, da template, da distinta base o da configuratore
- Modifica massiva dei componenti presenti all'interno di vari prototipi
- Ricalcolo dei costi del prototipo a seconda degli ultimi costi medi/ultimi/standard dei materiali
- Archiviazione dei documenti relativi al prototipo e all'offerta collegata
- Gestione delle versioni e di diversi stati commerciali del preventivo/offerta
- Visualizzazione delle offerte in corso, chiuse o annullate
- Confronto tra preventivo e costificazione delle commesse una volta in produzione

PROGETTAZIONE

Alcune funzionalità specifiche:

- Integrazione con CAD, SOLID EDGE, CATIA, etc, utilizzando workflow approvativi come ad esempio revisione dei disegni, specifiche tecniche e conferma del progetto
- Integrazione con il modulo di Gestione Progetti per la pianificazione e rendicontazione delle attività di progetto;
- Gestione documentale con la possibilità di allegare all'interno del progetto specifiche tecniche, disegni, piani di controllo, etc.
- Assegnazione delle risorse a particolari Work Package di progetto (Planner per la gestione delle agende collegate ai calendari di Outlook)
- Creazione e gestione delle RDA (richieste di acquisto) direttamente dal progetto creato nel modulo Gestione Progetti
- Monitoraggio in real time dello stato di avanzamento del progetto sulla base delle attività dichiarate per il progetto
- Gestione delle RDO (richieste di offerta)

AMMINISTRAZIONE

Alcune funzionalità specifiche:

- Creazione e modifica delle registrazioni contabili
- Visualizzazione, apertura e chiusura di conti
- Regolarizzazione valuta e scritture di assestamento
- Gestione movimenti IVA, protocolli IVA, comunicazione IVA annuale, liquidazione IVA periodica, versamenti IVA
- Fatturazione elettronica con soggetti non residenti/spesometro
- Gestione Plafond
- Gestione Spesometro
- Gestione Intrastat e relativi modelli
- Gestione mutui, partite, pagamenti, incassi, commissioni, solleciti
- Gestione degli interessi e dei giroconti
- Compensi, calcolo di provvigioni, Modello F24, gestione Enasarco, certificazioni ritenute
- Cespiti, ammortamenti e relative contabilizzazioni
- Gestione leasing e maxicanone
- Gestione della Documentazione SDI: documenti di acquisto in entrata, documenti di vendita in uscita, comunicazioni iva in uscita, documenti esteri in uscita

TESORERIA

Alcune funzionalità specifiche:

- Gestione e analisi cashflow e scadenze extracontabili
- Gestione delle distinte di anticipo su fattura
- Creazione di effetti, insoluti, gestione file telematici RiBA, Sdd
- Gestione pagamenti, partite passive, riconciliazione c/c bancari
- Utilizzo Fidi, calcolo rischio ed esposizione clienti, calcolo valuta media pagamento, lock management
- Collegamento a DocFinance e Piteco

CONTROLLO DI GESTIONE

Alcune funzionalità specifiche:

- Chiusura conti infrannuali, registrazioni extracontabili, scritture di consolidamento, di integrazione e di rettifica
- Gestione registrazioni di contabilità analitica e di budget
- Utilizzo modelli di riclassificazione e relativa comparazione
- Gestione previsioni di vendita, centri di mercato e di prodotto
- Ricalcolo dei costi e dei rendimenti
- Possibilità di valorizzare gli assiemI
- Calcolo costo prodotto, Rendiconto di commessa

GESTIONE DELLE VENDITE E PROGETTI

Alcune funzionalità specifiche:

- Conversione automatica dell'offerta in Ordine una volta confermato, anche grazie a workflow approvativi
- Creazione di ordini fornitori da ordini di vendita
- Dettagli sulle condizioni di vendita, eventuali superamenti del fido, cashflow, date di consegna
- Collegamento all'interno dell'ordine a progetti tecnici e a specifiche unità di lavoro
- Integrazione del modulo CRM per la gestione dei potenziali clienti e delle opportunità
- Importazione diretta delle offerte dai contatti CRM
- Conversione dei contatti CRM in clienti al momento della conferma dell'ordine
- Gestione in lingua dei documenti
- Evasione automatica dell'ordine in DDT
- Invii automatici di mail per la conferma dell'ordine con allegati
- Visualizzazione degli stati della commessa una volta lanciata in produzione
- Gestione degli Agenti e delle provvigioni per Agente
- Gestione dei piani di fatturazioni con proposta di fatturazione in specifiche date
- Gestione dello scadenziario
- Gestione di un progetto con struttura gerarchica (WBS) o a commessa
- Importazione della struttura del progetto WBS in un Ordine
- Gestione delle milestones di progetto
- Generazione automatica delle commesse di produzione

GESTIONE PROGETTI

Per alcuni clienti il concetto di commessa non è solo relativo alla produzione, ma riguarda anche la parte di post vendita o è trasversale a tutte le aree gestionali. Fluentis gestisce anche il concetto di commessa a livello più ampio.

Nell'Area Gestione Progetti si vanno a gestire per la commessa/progetto i vari nodi ad n livelli che sono rappresentati dalle WBS.

Riusciamo quindi a gestire anche tutta la parte della pianificazione esterna della commessa.

Pianifichiamo e rileviamo con diversi dispositivi (smartphone, tablet o PC) gli interventi esterni e le risorse interessate.

PIANIFICAZIONE PRODUZIONE

Alcune funzionalità specifiche:

- Schedulazione a capacità finita ed infinita
- Controllo, tramite warning personalizzabili, delle modifiche a distinte base o cicli di lavoro
- Analisi della disponibilità degli articoli
- Rilascio degli ordini pianificati su priorità della commessa
- Pianificazione dei materiali e programmazione delle risorse a capacità infinita o finita
- Pianificazione delle risorse di progetto tramite Planner e calendari gestiti da un Project Manager
- Simulazioni di produzione
- Verifica e Analisi dei centri di lavoro

THE GAME CHANGER

SCHEDULAZIONE APS

Alcune funzionalità specifiche:

- Definizione del piano principale di produzione MPS (Master Production Schedule)
- Definizione di commesse monoprodotto o multiprodotto
- Costificazione delle commesse per un situazione in real time dei costi e dei ricavi
- Schedulazione a capacità finita e infinita
- Pianificazione per commessa e per priorità
- Visualizzazione della capacità produttiva della fabbrica per centri di lavoro
- Possibilità di simulare le commesse e visualizzazione tramite Gantt
- Pianificazione dei fabbisogni tramite esecuzione di MRP
- Generazione automatica di ordini di produzione, conto lavoro e acquisto per una integrazione con la Supply Chain
- Analisi dei fabbisogni dei livelli delle distinte base degli assiemi
- Analisi della disponibilità dei materiali in real time

ASSISTENZA E MANUTENZIONI

Alcune funzionalità specifiche:

- Gestione delle risorse e pianificazione degli interventi interni o esterni grazie alle WBS di progetto
- Dichiarazione degli interventi con fatturazione e gestione del consuntivo di progetto

APPROVVIGIONAMENTI

Alcune funzionalità specifiche:

- Gestione delle richieste di offerta (RDO) e richieste d'acquisto (RDA)
- Generazione automatica ordini fornitori da RDA o RDO o da Ordini Cliente
- Ricevimento merci e creazione DDT acquisto
- Creazione automatica fattura di acquisto da ricevimenti o DDT

LOGISTICA

Alcune funzionalità specifiche:

- Gestione dei magazzini con la possibilità di gestirli per ubicazione
- Gestione delle ubicazione
- Gestione delle anagrafiche lotti e Serial number
- Gestione avanzata dei picking tramite WMS
- Gestione della UDC (unità di carico) per commessa
- Gestione dei parametri di carico e delle attività giornaliere

QUALITÀ

Alcune funzionalità specifiche:

- Gestione schede tecniche con le opportune revisioni dei prodotti
- Creazione e gestione dei piani di controllo
- Controllo degli articoli da rientri di conto lavoro, da acquisto o da carichi da produzione
- Gestione e creazione dei certificati di analisi
- Gestione dei reclami e delle non conformita (NC)
- Gestione delle azioni correttive a seguito di reclami o NC
- Gestione e creazione dei certificati del personale
- Gestione Norme e Leggi

fluentis
the ERP ready to go live!





Siamo a tua disposizione

Sono molti i vantaggi che un ERP dotato di tecnologie all'avanguardia può portare in termini di efficienza, produttività e controllo costi e marginalità.

Contattaci per informazioni più dettagliate sulle nostre soluzioni ERP per la Produzione su Commessa, o per richiedere una demo gratuita.

CONTATTACI

Num. verde **800300307**

marketing@fluentis.com

www.fluentis.com

fluentis
the ERP ready to go live!

Fluentis Srl

Via Mezzomonte, 24
33077 Sacile (PN)

Via Socrate, 26
20128 Milano (MI)

Num. verde **800300307**

marketing@fluentis.com

www.fluentis.com